**Reporte de Estrategias para la Mejora del Margen Bruto**

**Resumen Ejecutivo:**

En respuesta a las preocupaciones sobre la disminución del Margen Bruto de la Inversiones de Energía S.A., y con el objetivo de aumentar mínimo en 10% las utilidades, se presentan a continuación tres estrategias clave. Estas estrategias están diseñadas para reducir los costos, resultando en una mejora significativa del Margen Bruto. A continuación, se detallan las estrategias y sus impactos proyectados.

**Problema 1: Cambio de Fusibles con Transporte Inadecuado**

**Situación actual:** Los cambios de fusibles en los postes actualmente se realizan con camiones, pickups y motos. Dichos transportes pesados generan altos costos que no se justifican para una actividad de bajo esfuerzo y personal reducido.

**Propuesta**: Realizar todos los cambios de fusibles únicamente en motocicletas. La moto ha demostrado ser el medio más rentable para este tipo de servicio, ya que tiene costos de operación significativamente más bajos y es adecuada para este tipo de mantenimiento sencillo.

**Impacto esperado:**

* Ahorro en costos de transporte al reducir la dependencia de camiones y pickups para tareas simples.
* Aumento en el margen bruto al minimizar gastos innecesarios en transporte.

**Problema 2: Baja rentabilidad en el uso de pickups**

**Situación actual:** Se ha determinado que los pickups tienen una relación costo-rentabilidad desfavorable comparado con el camión y la moto.

**Propuesta**: Reducir los viajes realizados en pickups a la mitad y distribuirlos con las motocicletas según el tipo de actividad. La moto debe ser priorizada para actividades de menor carga y cercanas.

**Impacto esperado:**

* Reducción en el costo operativo de los pickups, trasladando estos servicios a medios de transporte más rentables.
* Optimización del margen bruto a través de una reducción significativa en los costos por viaje.

**Problema 3: Ubicación de Sedes con Baja Rentabilidad**

**Situación** **actual**: Se han identificado dos sedes, particularmente la sede 150841, que tienen márgenes brutos muy bajos debido a su ubicación poco estratégica. Estas ubicaciones generan mayores costos de transporte, especialmente en distancias largas (75-120 km y 120+ km).

**Propuesta**: Mover la sede 150841 cerca de la nueva ubicación estratégica 14.99778 -90.00052 (Guastatoya, El progreso). Esto permitirá cubrir las áreas de mayor demanda con distancias menores, optimizando los costos de transporte y reduciendo la frecuencia de viajes largos.

**Impacto esperado:**

* Reducción en costos de transporte al disminuir la cantidad de viajes de larga distancia.
* Incremento en el margen bruto gracias a una ubicación óptima que permita viajes más rentables y disminuya la distancia recorrida por cada servicio.

**Resumen de Impacto en el Margen Bruto:**

**Ahorro Estimado:**

* Cambio de fusibles con transporte adecuado: Q765,665
* Redistribuir la mitad de los viajes de pickup a moto: Q2,829,997
* Reubicar una de las sedes menos rentables: Q100,995 (únicamente en costos de transporte, es decir, distancias)

**Total de Mejora en la utilidad:** Q765,665+ Q2,829,997 + Q100,995 = Q3,696,657

Agradezco su atención y quedo a disposición para cualquier consulta adicional.

Atentamente,

Mayco Castellanos